



Executive

4/2023 ISSN 2720-4499
www.executivemagazine.pl

MAGAZINE

GREEN INDUSTRY SUMMIT

Relacja z XII edycji
Konferencji

JAK BEZPIECZNIE WDRAŻAĆ AI W ORGANIZACJI

**KLUCZ DO SUKCESU:
PERSONALIZACJA,
INNOWACYJNOŚĆ
I ZRÓWNOWAŻONY
ROZWÓJ**

SOFIE DE LATHOUWER
CEO GUDRUN GROUP



NISKOEMISYJNOŚĆ NIE MUSI BYĆ KOSZTOWNA



ROZMOWA Z MACIEJEM WŁODARCZYKIEM,
COO LIBRA PARTNERS – PALETY NOWEJ GENERACJI



MACIEJ WŁODARCZYK

COO Libra Partners – Palety Nowej Generacji
COO of Libra Partners – Next Generation Pallets

WYZWANIA OSTATNICH LAT NA ŚWIECIE, TAKIE JAK PANDEMIA I WOJNA W UKRAINIE, SPOWODOWAŁY UPADEK WIELU FIRM, W WASZYM PRZYPADKU JEDNAK STAŁY SIĘ SZANSĄ NA ROZWÓJ. JAK DO TEGO DOSZŁO?

Wszystko zaczęło się półtora roku temu, gdy wraz z moim współnikiem, Rafałem Szarząłą – CEO LIBRA PARTNERS, opracowywaliśmy plan nowej gałęzi biznesowej i dywersyfikacji dotychczasowej działalności firmy SZARPOL, zajmującej się produkcją włókien z tworzyw sztucznych. Obraliśmy sobie trzy główne cele, jakie powinna spełniać nowa działalność, by być konkurencyjną oraz by miała charakter ciągły, długotrwały i nie była działalnością sezonową.

Po pierwsze, nowy produkt powinien utożsamiać się z polityką Zrównoważonego Rozwoju oraz Gospodarką o Obiegu Zamkniętym.

Po drugie, produkt ten powinien mieć cechy innowacyjne, ponieważ tylko takie produkty w dłuższym cyklu życia

charakteryzują się wysokim popytem, a dodatkowo, jeśli są udoskonalonymi substytutami produktów istniejących, mają dużą szansę na zaistnienie na rynku.

Po trzecie, nowy produkt powinien spełniać normy wynikające z przepisów UE, które będą wdrażane w przyszłości.

DREWNIANE PALETY TRANSPORTOWE SĄ WIDOKIEM TAK POWSZECHNYM, ŻE TRUDNO SOBIE WYOBRAZIĆ, BY MOGŁY BYĆ WYKONANE Z CZEGOKOLWIEK INNEGO. SKĄD WIĘC POMYSŁ NA ZASTĄPIENIE ICH PLASTIKIEM?

Moim zdaniem drewno jest surowcem na tyle szlachetnym, że powinno być wykorzystywane do produkcji wyrobów, które pozwalają cieszyć użytkownika na co dzień. Chodzi mi tu o meble oraz inne wartościowe przedmioty. Palety drewniane są praktycznie niewidoczne, a szacuje się, że w samej Polsce wycinanych jest około 100 ha lasów w skali miesiąca tylko do produkcji palet. Uznałem, iż warto byłoby stworzyć substytut, eliminując wycinkę lasów.

Dodatkowo, palety LIBRA PARTNERS wykonywane są z tworzywa sztucznego z recyklingu, czyli odpadów m.in. po opakowaniach środków czystości, olejach i innych. Dzięki wielomiesięcznym badaniom B+R i współpracy z biurem konstrukcyjnym udało się stworzyć projekt palety, która przewyższa możliwości obciążeniowe palety drewnianej, posiada dużo niższą wagę – 9kg zamiast 25kg, jak przy standardowej palecie EUR – oraz, jak wspominałem, jest wytworzona z surowca z recyklingu.

W JAKI SPOSÓB WASZ PRODUKT WPISUJE SIĘ W ZAŁOŻENIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU I GOSPODARKI O OBIEGU ZAMKNIĘTYM?

Nasze produkty odznaczają się dużo niższą emisyjnością CO₂ w porównaniu do palet drewnianych. Ma to ogromne znaczenie w przypadku firm, które będą zobligowane do raportowania niefinansowego ESG w swoim łańcuchu dostaw.

W związku z tym, że surowiec, z którego produkowane są palety, jest w 100% zdatny do ponownego przetworzenia, gwarantujemy naszym klientom odbiór zużytych i uszkodzonych palet zakupionych od firmy LIBRA PARTNERS. Takie palety zostają zmielone i z nich powstają nowe. W tym modelu działalności nie ma jakichkolwiek odpadów, występuje tu model Gospodarki o Obiegu Zamkniętym.

Podobnie, jako firma odpowiedzialna społecznie i świadoma ekologicznie chcemy, aby nasz proces produkcyjny również wyróżniał się najwyższymi standardami w zakresie zarządzania środowiskowego. Robimy to poprzez model biznesowy ukierunkowany na ZERO WASTE.

W PRODUKCJI STAWIACIE PRZED WSZYSTKIM NA NISKOEMISYJNOŚĆ. W JAKI SPOSÓB KORZYSTANIE Z WĄSZYCH PALET POZWALA ZMNIJSZYĆ FIRMOM ŚLAD WĘGLOWY?

LIBRA PARTNERS jako pierwszy producent palet z tworzywa sztucznego w Unii Europejskiej posiada wdrożony Raport LCA, potwierdzający niską emisję CO₂ naszych produktów. Raport LCA to środowiskowy cykl życia produktu, od powstania, poprzez dystrybucję, użytkowanie, a kończąc na utylizacji.

Zgodnie z nim udowadniamy, iż użytkowanie naszych palet przyczynia się do znacznego obniżenia śladu węglowego w organizacji – prawie dwukrotnie w porównaniu do standardowych palet drewnianych. Warto wspomnieć również o tym, iż według badań palety plastikowe są około 10 razy trwalsze.

Wiele firm w Polsce staje przed pytaniem w jaki sposób ograniczać w przyszłości emisję CO₂ w swoim łańcuchu dostaw. Oczywiście są różne metody, z reguły bardzo kosztowne. W naszym przypadku oferujemy gotowe rozwiązanie na znaczne obniżenie śladu węglowego poprzez zakup, bądź wynajem ekologicznych palet LIBRA PARTNERS.

ROZWIĄZANIA BARDZIEJ EKOLOGICZNE WCIAŻ KOJARZĄ SIĘ Z WYŻSZYM KOSZTEM. ZARÓWNO DLA PRODUCENTA, JAK I DLA KLIENTÓW. CZY TAK JEST RÓWNIEŻ W PRZYPADKU PLASTIKOWYCH PALET?

Palety LIBRA PARTNERS posiadają szereg przewag w porównaniu do palet drewnianych. Począwszy od surowca pozyskanego z recyklingu, odpornego na warunki atmosferyczne, poprzez niższą wagę, wyższe możliwości obciążeniowe, udokumentowane obniżenie śladu węglowego w łańcuchu dostaw, po możliwość stosowania dodatków do produkcji, np. opatentowanego przez nas dodatku antybakteryjnego, który sprawia, że paleta ma właściwości przeciwbakteryjne w całym cyklu swojego życia. Odnosnie tej ostatniej korzyści, posiadamy opinię o innowacyjności na skalę światową wystawioną przez Politechnikę Poznańską. Możemy również produ-

kować palety z logo klienta w różnych kolorach.

Jeśli chodzi o cenę, oczywiście cena palet LIBRA PARTNERS jest wyższa, jednak biorąc pod uwagę powyższe korzyści oraz to, iż nasze palety są wg badań dziesięć razy trwalsze, uznajemy, iż są bardzo ciekawą alternatywą dla palet typu EUR. Dodatkowo wprowadzamy możliwość wynajmu palet LIBRA PARTNERS, co przyczyni się do znacznego ograniczenia śladu węglowego za niewielką miesięczną opłatą.

W DŁUŻSZEJ PERSPEKTYWIE PRZEJŚCIE NA FORMUŁĘ GOZ TO OCZYWIŚCIE OSZCZĘDNOŚĆ DLA FIRM, ALE NAJPIERW KONIECZNE SĄ INWESTYCJE. CZY WYMIANA KOMPLETU STOSOWANYCH PALET NA EKOLOGICZNE TO DUŻY WYDATEK?

Uważam, że wydatki związane z poprawą środowiska naturalnego są niezbędne w planowaniu budżetu. Oczywiście, mówimy tu o przedsiębiorstwach, które są lub będą zobligowane do obliczania śladu węglowego. Muszę wspomnieć również o środkach z UE, które już są dostępne na consulting w zakresie wdrażania polityki modelu GOZ, oraz dofinansowaniu transformacji przedsiębiorstw w zakresie GOZ, które będzie udostępnione w przyszłym roku. Oznacza to możliwość wymiany palet drewnianych na palety ekologiczne LIBRA PARTNERS również przy wykorzystaniu środków z UE.

CZY UWAŻA PAN, ŻE WASZE PALETY W NIEODLEGŁEJ PERSPEKTYWIE MOGĄ

WYPRZĘC Z RYNKU STANDARDOWE DREWNIANE PLATFORMY?

Poszanowanie środowiska i niska emisyjność CO₂ to hasła, które już są obecne w życiu każdej firmy. W przyszłości zaś, zgodnie z podpisanym traktatem Green Deal, czyli Europejskim Zielonym Ładem, w którym wszystkie kraje UE zobowiązały się do działań mających na celu osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku, na pewno będą zyskiwały na znaczeniu. Odnosnie pytania o wyparcie z rynku palet drewnianych uważam, że palety plastikowe będą wzmacniały w najbliższych latach swoją pozycję na rynku wobec palet drewnianych.

WASZ PRODUKT SPEŁNIA WYŚRUBOWANE NORMY ŚRODOWISKOWE. WKRÓTCE TAKIE WYMAGI MOGĄ STAĆ SIĘ KONIECZNOŚCIĄ DLA FIRM DZIAŁAJĄCYCH NA TERENIE UE. CZY PROPONOWANE PRZEZ WAS ROZWIĄZANIE WYPRZEDZA SVOJE CZASY?

Jednym z celów działalności LIBRA PARTNERS jest nasza aktywność proekologiczna. Tworzymy Gospodarkę o Obiegu Zamkniętym i model biznesowy nakierowany na ZERO WASTE. Jak wspomniałem na początku, produkt charakteryzujący się działaniem proekologicznym, innowacyjny oraz zgodny z prawem UE, które będzie miało coraz większe znaczenie w przyszłości, ma dużą szansę na sukces. Czy to rozwiązanie wyprzedza swoje czasy? Uważam, że jesteśmy w odpowiednim miejscu i czasie, by z sukcesem wdrożyć nasz pomysł.



Maciej Włodarczyk

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Doświadczony Manager, posiadający wiedzę i praktykę potwierdzoną w branżach: paliwowej, tworzyw sztucznych, farmaceutycznej – wyrobów medycznych oraz automotive. Współzałożyciel i Chief Operating Officer w LIBRA PARTNERS – Palety Nowej Generacji.

LOW EMISSION BUSINESS DOES NOT HAVE TO BE EXPENSIVE

INTERVIEW WITH MACIEJ WŁODARCZYK, COO OF LIBRA PARTNERS – NEXT GENERATION PALLETS

CHALLENGES WORLDWIDE IN RECENT YEARS, SUCH AS THE PANDEMIC AND THE WAR IN UKRAINE, HAVE CAUSED THE COLLAPSE OF MANY COMPANIES, BUT IN YOUR CASE THEY HAVE BECOME AN OPPORTUNITY FOR GROWTH. HOW DID THIS COME ABOUT?

It all started a year and a half ago, when my partner Rafał Szarżala – CEO of LIBRA PARTNERS – and I were developing a plan for a new business branch and diversification of SZARPOL's existing plastic non-woven fabric business. We set for ourselves three main objectives that the new business should meet in order to be competitive and continuous, long-lasting and not seasonal.

Firstly, the new product should identify with the policy of Sustainable Development and the Closed Circuit Economy.

Secondly, the product should have innovative features, because only such products have a high demand in the longer life cycle and, in addition, if they are improved substitutes for existing products, they have a good chance of being successful on the market.

Thirdly, the new product should meet the standards resulting from EU regulations that will be implemented in the future.

WOODEN TRANSPORT PALLETS ARE SUCH A COMMON SIGHT THAT IT IS HARD TO IMAGINE THEM BEING MADE OF ANYTHING ELSE. WHERE DID THE IDEA OF REPLACING THEM WITH PLASTIC COME FROM?

In my opinion, wood is such a noble material that it should be used to make products that bring delight to the user on a daily basis. I am referring here to furniture and other valuables. Wooden pallets are practically invisible, and it is estimated that in Poland alone about 100 hectares of forest are cut down every month just to produce pallets. I thought it would be worthwhile to create a substitute, thus avoiding the deforestation.

In addition, LIBRA PARTNERS pallets are made from recycled plastic, i.e. waste from, among other things, packaging of cleaning products and oils. Thanks to months of R&D and cooperation with the construction office, we managed to create a pallet design that exceeds the load capacity of a wooden pallet, has a much lower mass – 9kg

instead of 25kg, as with a standard EUR pallet – and, as I mentioned, is made from recycled material.

HOW DOES YOUR PRODUCT FIT IN WITH SUSTAINABILITY AND THE CIRCULAR ECONOMY?

Our products have a much lower CO₂ footprint compared to wooden pallets. This is of great importance for companies that will be obliged to report non-financial ESG in their supply chain.

As the raw material from which the pallets are manufactured is 100% recyclable, we guarantee our customers the pickup of used and damaged pallets purchased from LIBRA PARTNERS. Such pallets are grinded down and new ones are made. There is no waste in this business model, a Closed Circular Economy model.

Likewise, as a socially responsible and environmentally conscious company, we want our production process to also be recognised by the highest standards in terms of environmental management. We do this through a business model focused on ZERO WASTE.

IN PRODUCTION, YOU FOCUS PRIMARILY ON LOW-EMISSIONS. HOW DOES THE USE OF YOUR PALLETS REDUCE THE CARBON FOOTPRINT OF COMPANIES?

LIBRA PARTNERS is the first manufacturer of plastic pallets in the EU to have implemented an LCA Report, confirming the low CO₂ emissions of our products. The LCA Report is the environmental life cycle of a product, from its creation, through distribution, use, to disposal.

According to it, we prove that the use of our pallets contributes to a significant reduction in the organisation's carbon footprint – almost double that of standard wooden pallets. It is also worth mentioning that, according to research, plastic pallets last about 10 times longer.

Many companies in Poland are faced with the question of how to reduce CO₂ emissions in their supply chain in the future. Of course, there are various methods, usually very costly. In our case, we offer a ready-made solution to significantly reduce your carbon footprint by purchasing or renting LIBRA PARTNERS ecological pallets.

GREENER SOLUTIONS ARE STILL ASSOCIATED WITH A HIGHER COST. BOTH FOR THE MANUFACTURER AND FOR CUSTOMERS. IS THIS ALSO THE CASE WITH PLASTIC PALLETS?

LIBRA PARTNERS pallets have a number of advantages over wooden pallets. These include the use of recycled, weather-resistant raw material, lower weight, higher load capacity, a documented reduction of the CO₂ footprint in the supply chain, and the possibility of using additives in production, such as our patented anti-bacterial supplement, which makes the pallet bacteria-free throughout its life cycle. Regarding this last benefit, we have a global innovation certificate from the Poznan University of Technology. We can also produce pallets with the customer's logo in different colours.

As far as the price is concerned, obviously the price of LIBRA PARTNERS pallets is higher, however, taking into account the above benefits and the fact that, according to research, our pallets last ten times longer, we consider them a very interesting alternative to EUR type pallets. Additionally, we are introducing the possibility of

renting LIBRA PARTNERS pallets, which will contribute to a significant reduction in the carbon footprint for a small monthly fee.

IN THE LONG TERM, SWITCHING TO A CIRCULAR ECONOMY FORMULA IS OBVIOUSLY A COST-SAVING MEASURE FOR COMPANIES, BUT INVESTMENTS ARE NECESSARY FIRST. IS IT A BIG EFFORT TO REPLACE A SET OF STANDARD PALLETS WITH ENVIRONMENTALLY FRIENDLY ONES?

I believe that expenses related to improving the environment are essential in budget planning. Of course, we are talking here about companies that are or will be obliged to calculate their carbon footprint. I must also mention the EU funding that is already available for consulting on the implementation of the circular model, and the circular business transformation funding that will be made available next year. This means the possibility of replacing wooden pallets with LIBRA PARTNERS eco pallets also with EU backing.

DO YOU THINK YOUR PALLETS CAN REPLACE STANDARD WOODEN RIGS IN THE NEAR FUTURE?

Consideration for the environment and low CO₂ emissions are buzzwords that are already present in the life of every company. And they will certainly grow in importance in the future, in line with the signed Green Deal treaty, in which all EU countries have committed to climate neutrality by 2050. Regarding the question of superseding wooden pallets, I believe that plastic pallets will strengthen their market position against those in the coming years.

YOUR PRODUCT MEETS DEMANDING ENVIRONMENTAL STANDARDS. SUCH REQUIREMENTS MAY SOON BECOME A NECESSITY FOR COMPANIES OPERATING IN THE EU. DO YOU CONSIDER YOUR SOLUTION TO BE AHEAD OF ITS TIME?

One of the objectives of LIBRA PARTNERS is our pro-environmental activity. We are creating a Closed Circuit Economy and a business model geared towards ZERO WASTE. As I mentioned at the beginning, a product displaying environmental friendliness, innovative and compliant with EU law, which will become increasingly important in the future, has a good chance of success. Is this solution ahead of its time? I believe we are in the right place at the right time to successfully implement our idea.

Maciej Włodarczyk

A graduate of the Warsaw School of Economics. Experienced Manager, with knowledge and practice confirmed in the following industries: fuel, plastics, pharmaceuticals – medical supplies and automotive. Co-founder and Chief Operating Officer at LIBRA PARTNERS – Next Generation Pallets.

